

Приложение №3 «Рабочие программы дисциплин» к образовательной программе по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (бакалавриат)

Рабочая программа дисциплины «Экономический анализ хозяйственной деятельности»



1. Цели дисциплины

Целью изучения дисциплины «Экономический анализ хозяйственной деятельности» является получение целостного представления об анализе хозяйственной деятельности как важнейшей функции управления организациями. Осмысливание и понимание основных методов экономического анализа, и их применения на разных стадиях процесса разработки и принятия управленческих решений, получение практических навыков по анализу и оценке различных направлений производственно-хозяйственной, финансовой и инвестиционной деятельности.

Задачи дисциплины:

- обоснование основных направлений комплексного анализа, последовательности и взаимосвязи их проведения;
- изучение характера действия экономических законов, установление закономерностей и тенденций экономических явлений в конкретных условиях предприятия;
- научное обоснование текущих и перспективных планов и выбор оптимального варианта управленческого решения;
- изучение влияния объективных и субъективных, внутренних и внешних факторов на результаты хозяйственной деятельности;
- анализ технико-организационного уровня производства и обоснования тенденций его развития;
- поиск резервов повышения эффективности функционирования предприятия, на основе изучения передового опыта и достижений науки и практики;
- разработка рекомендаций по использованию выявленных резервов.

2. Перечень формируемых компетенций в процессе освоения дисциплины

По окончании освоения дисциплины обучающийся должен обладать следующими общекультурными компетенциями (ОК):

- способностью использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности (ОК-3);

- способностью работать в коллективе, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия (ОК-5);
- способностью к самоорганизации и самообразованию (ОК-6);
общепрофессиональными компетенциями (ОПК):
- владением навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности (ОПК-1);
- владением навыками составления финансовой отчетности с учетом последствий влияния различных методов и способов финансового учета на финансовые результаты деятельности организации на основе использования современных методов обработки деловой информации и корпоративных информационных систем (ОПК-5);
профессиональными компетенциями (ПК):
организационно-управленческая деятельность:
- умением применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации (ПК-4);
предпринимательская деятельность:
- способностью оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности, выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели (ПК-17);

3. Место дисциплины в структуре ООП ВО

Дисциплина является элементом вариативной части Блока 1 образовательной программы.

4. Объем дисциплины

Показатели объема дисциплины	Форма обучения	
	Очная	Заочная
Объем дисциплины в зачетных единицах	6	6
Объем дисциплины в часах	216	216
Лекционные занятия	30	4
Лабораторные работы	-	-
Практические занятия	74	18
Самостоятельная работа студентов	100	185
Контроль	12	9

Формой текущего контроля и промежуточной аттестации являются:

- для очной формы обучения зачет в 5 семестре, экзамен в 6 семестре;
- для заочной формы обучения экзамен на 4 курсе.

Приложение №3 «Рабочие программы дисциплин» к образовательной программе по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (бакалавриат)

Рабочая программа дисциплины «Экономический анализ хозяйственной деятельности»

Утверждена:

Дата: _____

Подпись: _____

М.П.

1. Цели дисциплины

Целью изучения дисциплины «Экономический анализ хозяйственной деятельности» является получение целостного представления об анализе хозяйственной деятельности как важнейшей функции управления организациями. Осмысливание и понимание основных методов экономического анализа, и их применения на разных стадиях процесса разработки и принятия управленческих решений, получение практических навыков по анализу и оценке различных направлений производственно-хозяйственной, финансовой и инвестиционной деятельности.

Задачи дисциплины:

- обоснование основных направлений комплексного анализа, последовательности и взаимосвязи их проведения;
- изучение характера действия экономических законов, установление закономерностей и тенденций экономических явлений в конкретных условиях предприятия;
- научное обоснование текущих и перспективных планов и выбор оптимального варианта управленческого решения;
- изучение влияния объективных и субъективных, внутренних и внешних факторов на результаты хозяйственной деятельности;
- анализ технико-организационного уровня производства и обоснования тенденций его развития;
- поиск резервов повышения эффективности функционирования предприятия, на основе изучения передового опыта и достижений науки и практики;
- разработка рекомендаций по использованию выявленных резервов.

2. Перечень формируемых компетенций в процессе освоения дисциплины

По окончании освоения дисциплины обучающийся должен обладать следующими общекультурными компетенциями (ОК):

- способностью использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности (ОК-3);

- способностью работать в коллективе, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия (ОК-5);
- способностью к самоорганизации и самообразованию (ОК-6);
общефессиональными компетенциями (ОПК):
- владением навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности (ОПК-1);
- владением навыками составления финансовой отчетности с учетом последствий влияния различных методов и способов финансового учета на финансовые результаты деятельности организации на основе использования современных методов обработки деловой информации и корпоративных информационных систем (ОПК-5);
профессиональными компетенциями (ПК):
организационно-управленческая деятельность:
- умением применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации (ПК-4);
предпринимательская деятельность:
- способностью оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности, выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели (ПК-17);

3. Место дисциплины в структуре ООП ВО

Дисциплина является элементом вариативной части Блока 1 образовательной программы.

4. Объем дисциплины

Показатели объема дисциплины	Форма обучения	
	Очная	Заочная
Объем дисциплины в зачетных единицах	6	6
Объем дисциплины в часах	216	216
Лекционные занятия	30	4
Лабораторные работы	-	-
Практические занятия	74	18
Самостоятельная работа студентов	100	185
Контроль	12	9

Формой текущего контроля и промежуточной аттестации являются:

- для очной формы обучения зачет в 5 семестре, экзамен в 6 семестре;
- для заочной формы обучения экзамен на 4 курсе.

Очная форма обучения

№	Темы (разделы) дисциплины	Лекционные занятия	Лабораторные работы	Практические занятия
1.	Роль комплексного экономического анализа в управлении. содержание комплексного экономического анализа и последовательность его проведения	2	-	8
2.	Управленческий анализ в планировании	2	-	8
3.	Управленческий бизнес в бюджетировании	6	-	-
4.	Управленческий анализ в маркетинге	4	-	8
5.	Управленческий анализ производства	2	-	8
6.	Управленческий анализ качества	2	-	8
7.	Управленческий анализ ресурсов предприятия	2	-	8
8.	Управленческий анализ текущих затрат и результатов	2	-	8
9.	Управленческий анализ инвестиций	2	-	2
10.	Управленческий анализ финансового состояния	4	-	8
11.	Управленческий анализ в оценке бизнеса	2	-	8
Итого		30	-	74

Заочная форма обучения

№	Темы (разделы) дисциплины	Лекционные занятия	Лабораторные работы	Практические занятия
1.	Роль комплексного экономического анализа в управлении. содержание комплексного экономического анализа и последовательность его проведения	-	-	4
2.	Управленческий анализ в планировании	-	-	2
3.	Управленческий бизнес в бюджетировании	2	-	-
4.	Управленческий анализ в маркетинге	-	-	2
5.	Управленческий анализ производства	-	-	2
6.	Управленческий анализ качества	-	-	2
7.	Управленческий анализ ресурсов предприятия	1	-	-

8.	Управленческий анализ текущих затрат и результатов	-	-	2
9.	Управленческий анализ инвестиций	-	-	2
10.	Управленческий анализ финансового состояния	1	-	-
11.	Управленческий анализ в оценке бизнеса	-	-	2
Итого		4	-	18

5. Содержание программы учебной дисциплины

№ п/п	Наименование тем (разделов)	Содержание тем (разделов)	Коды компетенций
Тема 1	Роль комплексного экономического анализа в управлении. содержание комплексного экономического анализа и последовательность его проведения	Общие положения. Роль комплексного экономического анализа в управлении предприятием. Содержание комплексного управленческого анализа и последовательность его проведения.	ОК-3 ОК-5 ОК-6 ОПК-1
Тема 2	Управленческий анализ в планировании	Общие положения. Техника составления бизнес-плана. Структура бизнес-плана. Титульная страница бизнес-плана. Резюме бизнес-плана. Описание компании в бизнес-плане. Описание продукта или услуги в бизнес-плане. Анализ и мониторинг основных плановых показателей. Маркетинговый анализ и стратегия. Производство. Исследовательские и внедренческие разработки. Управление и организация. Анализ риска. Финансовый план. Приложение к бизнес-плану. Разработка и мониторинг основных плановых показателей. Разработка и мониторинг основных плановых	ОК-3 ОК-5 ОК-6 ОПК-1 ПК-17

		показателей в программе 1С Предприятие 8.0. Информационные системы в бизнес-планировании.	
Тема 3	Управленческий бизнес бюджетировании в	Структура бюджета предприятия. Характеристика частных бюджетов предприятия. Контроль и выполнение бюджета предприятия. Организация процесса бюджетирования в 1С Предприятие 8.0 «Управление производственным предприятием». Специализированные информационные системы в бюджетировании.	ОК-3 ОК-5 ОПК-1 ОПК-5 ПК-4
Тема 4	Управленческий анализ маркетинге в	Оценка текущего состояния бизнеса и перспектив его развития. Анализ хозяйственного и продуктового портфелей. Ситуационный анализ. Ситуационный PIMS-анализ. Портфельный анализ. Организация маркетингового анализа в 1С Предприятие 8.0 «Управление производственным предприятием». Специализированные информационные системы в маркетинге.	ОК-3 ОК-5 ОК-6 ОПК-1 ПК-17
Тема 5	Управленческий анализ производства	Понятие о производственном процессе. Анализ и оценка уровня организации производства и управления. Производственный цикл. Жизненный цикл изделия, техники и технологии. Анализ и управление формированием объема производства и продаж. Обоснование формирования ассортиментных программ.	ОК-3 ОК-5 ОК-6 ОПК-1

		<p>Анализ технико-организационного уровня производства. Анализ технической оснащенности производства. Анализ возрастного состава оборудования. Организация анализа производства в 1С Предприятие 8.0 «Управление производственным предприятием».</p> <p>Информационные системы в производстве.</p>	
Тема 6	Управленческий анализ качества	<p>Понятие качества продукции. Анализ обновления продукции. Управление качеством продукции. Показатели качества продукции.</p>	<p>ОК-3 ОК-5 ОК-6 ОПК-1</p>
Тема 7	Управленческий анализ ресурсов предприятия	<p>Анализ трудовых ресурсов предприятия. Анализ использования рабочей силы. Анализ производительности труда. Анализ фонда заработной платы. Анализ материальных ресурсов предприятия. Оценка качества планов материально-технического снабжения. Оценка потребности в материальных ресурсах. Оценка эффективности использования материальных ресурсов. Организация анализа в управлении ресурсами предприятия в 1С Предприятие 8.0 «Управление производственным предприятием».</p>	<p>ОК-3 ОК-5 ОК-6 ОПК-1 ПК-4</p>
Тема 8	Управленческий анализ текущих затрат и результатов	<p>Классификация издержек и основные методы их анализа. Особенности анализа прямых и косвенных затрат. Особенности анализа переменных и постоянных затрат. Методы калькуляции</p>	<p>ОК-3 ОК-5 ОК-6 ОПК-1 ОПК-5 ПК-4</p>

		себестоимости продукции. Анализ безубыточности. Оценка и анализ результатов хозяйственной деятельности. Организация анализа затрат и результатов хозяйственной деятельности предприятия в 1С Предприятие 8.0 «Управление производственным предприятием».	
Тема 9	Управленческий анализ инвестиций	Понятие стоимости капитала. Модели определения стоимости собственного капитала. Модели определения стоимости привлеченного капитала. Методы оценки эффективности вложений.	ОК-3 ОК-5 ОК-6 ОПК-1
Тема10	Управленческий анализ финансового состояния	Требования к финансовой отчетности организации. Аналитические возможности баланса организации. Аналитические возможности отчета о прибыли организации. Аналитические возможности отчета о движении денежных средств организации. Информационные системы в анализе финансового состояния.	ОК-3 ОК-5 ОК-6 ОПК-1 ОПК-5 ПК-4
Тема11	Управленческий анализ в оценке бизнеса	Методы комплексного анализа предприятия. Методы оценки бизнеса (предприятия). Методы рейтинговой оценки эмитента.	ОК-3 ОК-5 ОК-6 ОПК-1 ПК-17

6. Учебно-методическое обеспечение для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю)

Самостоятельная работа предполагает изучение литературных источников, использование Internet-данных, изучение нормативно-правовой базы, выполнение самостоятельных заданий, подготовку рефератов.

Контроль за выполнением самостоятельной работы ведется в ходе изучения курса преподавателем на практических занятиях, а также при проверке индивидуальных заданий и письменных работ.

Темы самостоятельной работы

- Соблюдение, каких принципов необходимо проанализировать при оценке степени рациональности организации производства?
- Каким образом определяется фондоотдача (фондоёмкость)?
- Виды показателей рентабельности.
- Причины образования сверхплановых запасов остатков товарно-материальных ценностей на предприятии.
- Что понимается под организационным уровнем производства?
- Причины увеличения дебиторской задолженности на предприятии.
- Основные отличия экономического баланса от бухгалтерского баланса.
- Основные источники информации при анализе себестоимости отдельных видов продукции.
- Показатели оценки производительности труда.
- Что изучается в процессе анализа качества поступающих на предприятие материальных ресурсов?
- Определение уровня технической вооружённости труда.
- Факторы, влияющие на снижение затрат на 1 рубль товарной продукции.
- Отличие коммерческого предприятия от некоммерческой организации.
- Какие вопросы охватывает финансовый анализ?
- Что входит в понятие «финансы предприятия»?
- Какие задачи стоят перед анализом состояния и использования основных производственных фондов на предприятиях?
- Какие показатели используются для анализа эффективности работы машин и оборудования?
- Экономические показатели для анализа эффекта от повышения технического уровня производства?
- Меры предприятия с положительными финансовыми результатами по обеспечению финансовой устойчивости на перспективу.
- Основные показатели рентабельности имущества и отдельных его видов.
- Основные задачи рентабельности прибыли.
- Показатели оценки уровня деловой активности предприятия.
- Система показателей оценки прогрессивности применяемых технологий.
- Почему важно ускорять скорость оборота активов?
- Факторы, влияющие на изменение фондоотдачи (фондоёмкости).
- Причины увеличения дебиторской задолженности на предприятии.
- Система показателей для определения производительности труда.
- Способы оценки выполнения бизнес-плана по ассортименту выпускаемой продукции.
- Чем отличаются понятия: наличное, установленное и фактически работающее оборудование.
- Базовые подходы к оценке доходов и расходов предприятия в зарубежной практике.

- Метод цепных подставок и его использование в экономическом анализе.
- Метод абсолютных разниц и его использование в экономическом анализе.
- Стохастический факторный анализ.
- Анализ финансовой устойчивости фирмы.
- Анализ наличия и движения собственных оборотных средств предприятия.
- Анализ производства и реализации продукции.
- Факторный анализ финансовых результатов.
- Какой показатель используется для анализа уровня и динамики себестоимости продукции.
- Факторы, влияющие на изменение объёма реализации продукции.
- Как определить прибыль от реализации продукции?
- Существует ли связь между дебиторской задолженностью и «качеством» прибыли?
- Основные задачи анализа себестоимости отдельных видов продукции.
- По каким направлениям осуществляется анализ себестоимости продукции на предприятии?
- О чём свидетельствует наличие внереализационных финансовых результатов на предприятии?
- Какие задачи стоят перед анализом себестоимости продукции на предприятии?
- Факторы, влияющие на отклонение фактического объёма производства продукции от бизнес-плана.
- Какие факторы влияют на величину материальных затрат по производству товарной продукции?
- Какие показатели используются для анализа уровня концентрации и специализации производства?
- По каким направлениям производится анализ состояния организации труда и производства на предприятии.
- Какие стороны деятельности предприятия характеризуют коэффициент оборачиваемости собственного капитала?
- Почему необходимо следить за состоянием дебиторской и кредиторской задолженности?
- Как исчисляется и анализируется показатель для анализа уровня и динамики себестоимости продукции?
- Какие виды налогов уплачиваются за счёт прибыли предприятия?
- Какие виды налогов включают в затраты на производство продукции?
- Основные положения плана реформирования системы бухгалтерского учёта в России.
- Методы анализа основных показателей производственно-хозяйственной деятельности предприятия.
- Какие организации осуществляют некоммерческую деятельность?
- Методологические основы построения бухгалтерского анализа.

- Потери платёжеспособности, её последствия для предприятия.
- Каким структурным элементам бухгалтерского баланса свойственно «финансирование», а каким «покрытие»?

Литература для самостоятельной работы обучающихся

- Захаров И.В. Теория экономического анализа [Электронный ресурс] : учебное пособие / И.В. Захаров. — Электрон. текстовые данные. — М. : Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова, 2015. — 176 с. — 978-5-19-010999-3. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/54667.html>

7. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины

Основная литература по дисциплине:

- Прыкина Л.В. Экономический анализ предприятия [Электронный ресурс] : учебник для вузов / Л.В. Прыкина. — 2-е изд. — Электрон. текстовые данные. — М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 407 с. — 5-238-00503-2. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/71076.html>

Дополнительная литература по дисциплине:

- Любушин Н.П. Экономический анализ [Электронный ресурс] : учебник для студентов вузов/ Н.П. Любушин. — 3-е изд. — Электрон. текстовые данные. — М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 575 с. — 978-5-238-01745-7. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/71233.html>

8. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет" (далее - сеть "Интернет"), необходимых для освоения дисциплины

- Российская государственная библиотека. (<http://www.rsl.ru>)
- www.iprbookshop.ru

9. Перечень программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости)

- Open Office (бесплатная лицензия);
- Система «Гарант-Образование».

10. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

В процессе преподавания дисциплины используются следующие материально-технические средства:

- компьютер;
- маркерная доска;
- экран;
- проектор;

- колонки;
- наглядные пособия на флеш-носителе.

11. Фонд оценочных средств и описание показателей и критериев оценивания освоения материала дисциплины

Описание показателей и критериев оценивания освоения материала дисциплины:

Словесное выражение	Описание
Зачтено	Даны правильные ответы на более чем 50% вопросов приведены примеры, показано умение связать теорию с практикой.
Незачтено	Не дан ответ на 50% вопросов отсутствуют примеры. Ответ на вопрос полностью отсутствует. Отказ от ответа.

Критерии оценивания	Словесное выражение	Описание показателей
5	Отлично	Выполнен полный объем работы, ответ студента полный и правильный. Студент способен обобщить материал, сделать собственные выводы, выразить свое мнение, привести иллюстрирующие примеры
4	Хорошо	Выполнено 75% работы, ответ студента правильный, но неполный. Не приведены иллюстрирующие примеры, обобщающее мнение студента недостаточно четко выражено
3	Удовлетворительно	Выполнено 50% работы, ответ правилен в основных моментах, нет иллюстрирующих примеров, нет собственного мнения студента, есть ошибки в деталях и/или они просто отсутствуют
2	Неудовлетворительно	Выполнено менее 50% работы, в ответе существенные ошибки в основных аспектах темы.

Методические материалы, определяющие процедуры оценивания освоенного материала и сформированности компетенций:

Текущая аттестация студентов может проводиться лектором или преподавателем, ведущим занятия по дисциплине в следующих формах:

- опрос;
- тестирование;

- выполнение заданий на занятии;
- письменные домашние задания и т.д.;
- отдельно оцениваются личностные качества студента.

Конкретные формы и периодичность проведения текущей аттестации определяются преподавателем.

Типовые контрольные задания или иные материалы характеризующие формирование компетенций в процессе освоения образовательной программы:

Типовые вопросы к экзамену:

- Понятие управленческого решения. Различные модели процесса принятия решений в организациях.
- Понятие эффективного управленческого решения. Понятие «лицо, принимающее решение», значение понятия для разработки решения.
- Системный подход при принятии управленческого решения. Приведите примеры системного и несистемного подхода.
- Влияние формулировки проблемы и цели на итоговый выбор решения. Важность правильной формулировки проблемы.
- Дерево текущей реальности, применение инструмента для поиска ключевых проблем.
- Влияние эмоций и бессознательных факторов на процесс принятия решений.
- Какие существуют способы ограничения влияния эмоций на процесс принятия решений?
- Скрытые ловушки процесса принятия решений.
- Влияние стремления к разнообразию при принятии решений.
- Предубеждения в принятии решений. Ошибки, связанные с репрезентативностью выборки. Как вы понимаете веру в закон малых чисел?
- Предубеждения в принятии решений. Чрезмерная уверенность в суждениях, основанных на конкретных примерах. Иллюзия контроля.
- Восприятие риска при разработке и принятии решений.
- Понятие «фреймов» и «фреймирования». Активное управление фреймами.
- Сила и слабость конкретного фрейма. Использование силы фрейма для упрощения сложных проблем.
- Влияние принципа многомерности на разработку решения.
- Диаграмма разрешения конфликтов. Слабость компромиссных решений, расширение пространства решений с помощью применения ДРК.
- Сильные и слабые стороны интуиции и опыта для принятия решений.
- Сильные и слабые стороны моделирования (математического и компьютерного моделирования) для принятия управленческого решения.
- Какие существуют стратегии эффективного сочетания человеческой интуиции и компьютерного моделирования?
- Матрицы решений, метод анализа иерархий.
- Экспертное оценивание, методы обработки экспертной информации.

- Различные системы поддержки принятия решений. Опишите возможные способы использования систем поддержки принятия решений для улучшения прогнозирования и улучшения качества итогового решения.
- Каким образом можно оценить эффективность, принятого решения?
- Контроль в процессе реализации решения. Процесс передачи ответственности.
- Различные виды рисков и способы их оценки.
- Дайте определение понятию управленческое решение.
- Что включает процесс выработки и принятие управленческих решений.
- Назовите стадии процесса принятия управленческого решения.
- Дайте определение понятиям «управленческая проблема» и «управленческое решение».
- Дайте сравнительную характеристику процесса принятия решения в бизнес – организациях и системе государственного и муниципального управления, в чем заключается их специфика.
- Раскройте экономические, социальные, правовые и технологические основы принятия управленческого решения.
- Дайте характеристику основных типов управленческих решений.
- Дайте определение понятиям «ситуация» и «проблема».
- В чем заключается суть ситуационной концепции управления процессом принятия решений.
- Дайте классификацию ситуаций и проблем, возникающих в деятельности организации.
- Дайте классификацию управленческих решений.
- Назовите классификационные признаки управленческих решений.
- В чем специфика современных подходов к классификации управленческих решений.
- Стратегические и тактические решения – особенности и взаимосвязь
- Можно ли рассматривать проекты как форму разработки, принятия и реализации управленческого решения.
- В чем заключаются условия и факторы качества управленческих решений.
- Какие основные характеристики личности ЛПР, влияющие на выбор альтернативы принятия решения.
- В чем особенности процессов индивидуального и группового принятия решения.
- В чем заключается роль руководителя организации в процессе разработки и принятия управленческого решения.
- Дайте характеристику внутренней и внешней информации, необходимой для разработки управленческого решения.
- Проведение тренинга по определению роли людей, вовлеченных в решение проблемы: итоговая дискуссия по результатам тренинга, обзор достигнутых целей тренинга.
- Дайте характеристику этапов процесса разработки и принятия управленческого решения.

- Классификация критериев и школ выбора управленческого решения.
- Характеристика механизма разработки и выбора альтернатив для принятия управленческого решения.
- Дайте характеристику особенностей разработки управленческого решения в корпоративных и индивидуалистических организациях.
- В чем состоит контроль за реализацией управленческих решений, его значение и функции.
- В чем заключается ответственность за выполнение управленческих решений.
- Проведение тренинга по анализу основных этапов разработки и принятия управленческих решений: итоговая дискуссия по результатам тренинга, обзор достигнутых целей тренинга.
- Дайте характеристику элементов внешней среды организации с точки зрения их влияния на принятие управленческих решений.
- Дайте характеристику современных рыночных институтов процесса разработки управленческого решения.
- В чем заключаются преимущества современных методов анализа внешней среды.
- Какие, с вашей точки зрения, положительные и отрицательные моменты привлечения российских и зарубежных консультантов при принятии управленческого решения.
- Насколько эффективно привлекать внешних по отношению к организации консультантов.
- Проведение тренинга по анализу внешней среды и ее влияния на принятие и реализацию управленческого решения итоговая дискуссия по результатам тренинга, обзор достигнутых целей тренинга.
- Дайте определение понятиям «метод», «модель», «моделирование».
- В чем заключается необходимость и ограниченность использования моделирования при принятии управленческих решений.
- Дайте характеристику этапам процесса моделирования.
- Проблемы использования моделирования в управлении организацией.
- Дайте характеристику методам принятия управленческих решений.
- Дайте характеристику взаимодействия участников выбора управленческого решения.
- Раскройте суть отношений «субъект – власть – лидерство» как объекта управленческих отношений.
- Насколько делегирование полномочий по принятию управленческого решения является необходимым процессом.
- Почему влияние авторитета личности так необходимо в процессе разработки и принятия управленческого решения.
- В чем заключается социально – психологическая согласованность при принятии и реализации управленческих решений.
- Дайте характеристику социальных, психологических и этических методов достижения взаимодействия при принятии управленческих решений.

- В чем заключаются причины возникновения конфликтов при принятии управленческих решений.
- В чем заключаются основные проблемы организации исполнения принятых управленческих решений.
- Назовите особенности процедуры организации выполнения управленческих решений.
- Почему необходимо стимулирование и кадровое обеспечение реализации решения.
- В чем заключается контроль реализации управленческих решений.
- Раскройте социально – психологические аспекты контроля и оценки исполнения решения.
- Какие методы контроля и оценки решений вы знаете.
- Почему необходима и в чем заключается ответственность за выполнение управленческих решений.
- Почему решения можно рассматривать как инструмент реализации изменений в функционировании и развития организаций.
- В чем заключается эффективность решений.
- Дайте определение понятиям «качество управленческой деятельности» и «качество управленческого решения». Дайте определение понятию «супероптимальное решение».
- Какое место занимают «супероптимальные решения» среди качественных и эффективных.
- Роль синергического эффекта в формировании «супероптимальных решений».
- Перечислите приемы и методы разработки «супероптимальных решений».