

Приложение №3 «Рабочие программы дисциплин» к образовательной программе по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (бакалавриат)

Рабочая программа дисциплины «Антикризисное управление»

Утверждена:

Дата: 21.08.18

Подпись: М.П.



### 1. Цели дисциплины

Обучение студентов системному подходу в рассмотрении проблем кризисного функционирования предприятия, диагностике текущего и состояния предприятия и его положения в перспективе, выборе эффективных путей оздоровления предприятия, выработке рациональных управленческих решений.

#### Задачи дисциплины:

Изучение понятийного аппарата дисциплины, основных теоретических положений и методов, формирование умений и привитие навыков применения теоретических знаний для решения профессиональных задач.

### 2. Перечень формируемых компетенций в процессе освоения дисциплины

По окончании освоения дисциплины обучающийся должен обладать следующими общекультурными компетенциями (ОК):

- способностью работать в коллективе, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия (ОК-5);
- способностью к самоорганизации и самообразованию (ОК-6);

#### обще профессиональными компетенциями (ОПК):

- способностью проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия (ОПК-3);
- профессиональными компетенциями (ПК):  
организационно-управленческая деятельность:

- владением навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умение проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры (ПК-1);

- владением навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности (ПК-3);
- владением навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ (ПК-7);

### 3. Место дисциплины в структуре ООП ВО

Дисциплина является элементом вариативной части Блока 1 образовательной программы.

### 4. Объем дисциплины

Показатели объема дисциплины	Форма обучения	
	Очная	Заочная
Объем дисциплины в зачетных единицах	4	4
Объем дисциплины в часах	144	144
Лекционные занятия	14	4
Лабораторные работы	-	-
Практические занятия	56	10
Самостоятельная работа студентов	70	126
Контроль	4	4

Формой текущего контроля и промежуточной аттестации являются:

- для очной формы обучения зачет в 7 семестре;
- для заочной формы обучения зачет на 5 курсе.

#### Очная форма обучения

№	Темы (разделы) дисциплины	Лекционные занятия	Лабораторные работы	Практические занятия
1.	Причины возникновения кризисов в социально-экономическом развитии. Разновидности кризисов	2	-	4
2.	Сущность, роль и необходимость антикризисного регулирования в рыночных условиях хозяйствования	2	-	8
3.	Государственное регулирование кризисных ситуаций. Отечественный и зарубежный опыт	2	-	4
4.	Процедуры банкротства. Механизмы антикризисного управления	-	-	4

5.	Методика диагностирования банкротства предприятий и организаций	2	-	8
6.	Оценка кризисных и предкризисных состояний предприятий. Санация предприятия	2	-	4
7.	Особенности банкротства банков и кредитных организаций	-	-	4
8.	Стратегия и тактика антикризисного управления	-	-	4
9.	Управление рисками в антикризисном менеджменте	-	-	4
10.	Инвестиционная политика в системе антикризисного управления	2	-	4
11.	Инновации и механизмы повышения антикризисной устойчивости предприятия	2	-	4
12.	Управление персоналом организации в условиях кризиса.	-	-	4
<b>Итого</b>		<b>14</b>	<b>-</b>	<b>56</b>

*Заочная форма обучения*

№	Темы (разделы) дисциплины	Лекционные занятия	Лабораторные работы	Практические занятия
1.	Причины возникновения кризисов в социально-экономическом развитии. Разновидности кризисов	1	-	-
2.	Сущность, роль и необходимость антикризисного регулирования в рыночных условиях хозяйствования	-	-	2
3.	Государственное регулирование кризисных ситуаций. Отечественный и зарубежный опыт	-	-	2
4.	Процедуры банкротства. Механизмы антикризисного управления	-	-	1
5.	Методика диагностирования банкротства предприятий и организаций	1	-	-
6.	Оценка кризисных и предкризисных состояний предприятий. Санация предприятия	-	-	1
7.	Особенности банкротства банков и кредитных организаций	-	-	1

8.	Стратегия и тактика антикризисного управления	1	-	-
9.	Управление рисками в антикризисном менеджменте	-	-	1
10.	Инвестиционная политика в системе антикризисного управления	1	-	-
11.	Инновации и механизмы повышения антикризисной устойчивости предприятия	-	-	1
12.	Управление персоналом организации в условиях кризиса.	-	-	1
<b>Итого</b>		<b>4</b>	<b>-</b>	<b>10</b>

## 5. Содержание программы учебной дисциплины

№ п/п	Наименование тем (разделов)	Содержание тем (разделов)	Коды компетенций
Тема 1	<b>Причины возникновения кризисов в социально-экономическом развитии. Разновидности кризисов</b>	Понятия, основные факторы и признаки кризисных явлений в экономике предприятий. Цикличность развития фирмы. Внутренняя и внешняя среда фирмы. Характеристика внешней среды российских предприятий. Теоретические основы антикризисного управления (Дж.Кейнс). Анализ особенностей развития кризиса российских предприятий на основе модели жизненного цикла продукта. Типология кризисов. Предсказуемые и случайные кризисы* <sup>1</sup> . Особенности и виды экономических кризисов. Социальные, организационные, технологические кризисы.	<b>ОК-5</b> <b>ОК-6</b>
Тема 2	<b>Сущность, роль и необходимость антикризисного регулирования в рыночных условиях</b>	Возможность, необходимость и содержание антикризисного управления. Антикризисное управление как система мер по диагностике, предупреждению, нейтрализации и преодолению	<b>ОК-5</b> <b>ОК-6</b>

<sup>1</sup> Темы, обозначенные знаком \*, изучаются студентами самостоятельно.

	<b>хозяйствования</b>	кризисных явлений и их причин на всех уровнях экономики. Управляемые и неуправляемые процессы антикризисного развития. Признаки и особенности антикризисного управления. Функции и факторы антикризисного управления. Показатели эффективности антикризисного управления.	
Тема 3	<b>Государственное регулирование кризисных ситуаций. Отечественный и зарубежный опыт</b>	Система современных взаимоотношений государства и экономики. Значение кризисов в эволюции отношений государства и бизнеса. Роль государства в антикризисном управлении предприятий (организаций). Виды государственного регулирования кризисных ситуаций: нормативно-законодательная деятельность, финансовое регулирование, промышленная политика, социальная политика. Направления деятельности государства по обеспечению экономической состоятельности предприятий*. Программа Ф.Рузвельта. «Германское чудо» Л.Эрхарда. Китайская модель устойчивого роста. Роль государства в преодолении экономического кризиса в странах Центральной и Восточной Европы. Институт банкротства в дореволюционной и постперестроечной России.	<b>ОК-5 ОК-6 ПК-1 ПК-3</b>
Тема 4	<b>Процедуры банкротства. Механизмы антикризисного</b>	Процедуры банкротства и их законодательное определение. Наблюдение. Финансовое	<b>ОК-5 ОК-6 ОПК-3 ПК-7</b>

	<b>управления</b>	<p>оздоровление. Внешнее управление. Конкурсное управление. Мораторий. Мировое соглашение. Деятельность арбитражного суда.</p> <p>Структуризация проблем антикризисного управления. Формальное и неформальное управление. Система антикризисного менеджмента. Структура системы. Этапы антикризисного менеджмента. Типовая структура программы финансового оздоровления неплатежеспособных предприятий (организаций).</p>	
<b>Тема 5</b>	<b>Методика диагностирования банкротства предприятий и организаций</b>	<p>Мониторинг финансового состояния предприятий. Неплатежеспособность предприятий. Диагностика статического состояния предприятия. Основные показатели диагностирования: коэффициент текущей ликвидности, коэффициент обеспеченности собственными средствами, коэффициенты восстановления и утраты платежеспособности. Метод рейтинговой оценки финансовой деятельности. Метод балльной оценки финансового состояния предприятия.</p>	<p><b>ОК-5</b> <b>ОК-6</b> <b>ОПК-3</b> <b>ПК-3</b></p>
<b>Тема 6</b>	<b>Оценка кризисных и предкризисных состояний предприятий. Санация предприятия</b>	<p>Факторы, симптомы кризисного состояния предприятий. Основные и вспомогательные индикаторы банкротства. Модель кредитоспособности предприятия Э.Альтмана: двухфакторная и пятифакторная модель. Z-счет.</p>	<p><b>ОК-5</b> <b>ОК-6</b> <b>ОПК-3</b> <b>ПК-7</b></p>

		Система показателей Бивера. Уравнение риска банкротства. Информационная поддержка процессов контроля и анализа кризисных состояний предприятия*. Санация предприятий. Реорганизация предприятий. Реструктуризация бизнеса.	
Тема 7	<b>Особенности банкротства банков и кредитных организаций</b>	Особенности экономического и нормативно-правового регулирования банкротства кредитных организаций. Процедуры банкротства кредитных организаций. Разработка и реализации стратегии антикризисного регулирования банков и кредитных организаций. Предупреждающие меры кризисных явлений в банковско-кредитной сфере.	<b>ОК-5 ОК-6 ПК-1 ПК-3</b>
Тема 8	<b>Стратегия и тактика антикризисного управления</b>	Роль стратегии в антикризисном управлении. Анализ альтернатив и выбор стратегии антикризисного управления. Стратегия антикризисного прорыва. Стратегия выживания. Формирование маркетинговых стратегий антикризисного управления. Реализация выбранной антикризисной стратегии. Защитная и наступательная тактическая деятельность предприятия в системе антикризисного управления.	<b>ОК-5 ОК-6 ОПК-3</b>
Тема 9	<b>Управление рисками в антикризисном менеджменте</b>	Понятие о риске в антикризисном управлении. Методы оценки неопределенности и риска при выработке стратегии и тактики антикризисного управления. Принципы снижения риска в	<b>ОК-5 ОК-6 ОПК-3</b>

		антикризисном управлении фирмой. Планирование мероприятий по предупреждению наступления рисков и снижению уровня негативного воздействия рисков. Учет, контроль и анализ рисков в системе антикризисного управления.	
Тема10	<b>Инвестиционная политика в системе антикризисного управления</b>	Характеристика инвестиционного процесса. Факторы, влияющие на инвестиционный процесс. Методы оценки инвестиционной привлекательности предприятий. Содержание показателей количественной оценки инвестиционных проектов. Стимулирование привлечения инвестиций в обновление основного капитала как условие выхода предприятия из кризиса. Антикризисная инвестиционная деятельность государства.	<b>ОК-5 ОК-6 ПК-3 ПК-7</b>
Тема11	<b>Инновации и механизмы повышения антикризисной устойчивости предприятия</b>	Роль инноваций в условиях кризиса. Инновационный потенциал предприятия. Зарубежный и отечественный опыт управления научно-техническим потенциалом*. Источники финансирования инноваций в условиях экономического спада. Инновационные инфраструктуры и их роль в стабилизации экономической ситуации. Стратегии инновационного прорыва в антикризисном управлении.	<b>ОК-5 ОК-6 ПК-3 ПК-7</b>
Тема12	<b>Управление персоналом организации в</b>	Роль профсоюзного движения в антикризисном управлении. Политика социального	<b>ОК-5 ОК-6 ОПК-3</b>

	<b>условиях кризиса</b>	партнерства. Регулирование социально-трудовых отношений в системе антикризисного управления. Антикризисная кадровая политика. Принципы антикризисного управления персоналом и способы их реализации. Правовые аспекты защиты работников предприятий-банкротов.	
--	-------------------------	--	--

## **6. Учебно-методическое обеспечение для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю)**

Самостоятельная работа предполагает изучение литературных источников, использование Internet-данных, изучение нормативно-правовой базы, выполнение самостоятельных заданий, подготовку рефератов.

Контроль за выполнением самостоятельной работы ведется в ходе изучения курса преподавателем на практических занятиях, а также при проверке индивидуальных заданий и письменных работ.

### Темы самостоятельной работы

1. Социально-экономические кризисы: сущность, виды и роль в развитии общества.
2. Антикризисное управление: содержание, необходимость, задачи, функции.
3. Государственное регулирование кризисных ситуаций на предприятии: теория и российская практика.
4. Процедуры банкротства: отечественный и зарубежный опыт.
5. Диагностика банкротства предприятий и организаций.
6. Этапы финансового оздоровления предприятий.
7. Инвестиционная политика в антикризисном управлении.
8. Инновационный менеджмент в антикризисном управлении.
9. Антикризисное управление на различных стадиях жизненного цикла предприятия.
10. Антикризисная политика в период подъема и на фазе кризиса.
11. Антикризисное управление как механизм вывода предприятия на траекторию устойчивого роста.
12. Финансово-экономические и организационно-правовые основы антикризисного управления предприятием.
13. Разработка стратегии по выводу неплатежеспособного предприятия из состояния кризиса.
14. Индикаторы неплатежеспособности (банкротства) предприятия.
15. Управление персоналом неплатежеспособного предприятия.



16. Формирование маркетинговой стратегии неплатежеспособного предприятия.
17. Программа финансового оздоровления неплатежеспособных предприятий и организаций.
18. Управление рисками в антикризисном менеджменте.
19. Политика предупреждения рисков в системе антикризисного управления.
20. Особенности процедуры банкротства кредитных организаций.
21. Основные показатели диагностирования кризисных ситуаций на предприятии.
22. Стратегия и тактика антикризисного управления.
23. Международный опыт санации и банкротства предприятия.
24. Методика диагностирования предприятий и организаций в системе антикризисного управления.
25. Социальная ответственность бизнеса в системе антикризисного управления.
26. Бизнес-планирование финансового оздоровления организации.
27. Законодательство о банкротстве и практике его применения в России.
28. Классификация причин неплатежеспособности организации.
29. Совершенствование менеджмента как фактор преодоления кризиса на предприятии.
30. Финансовый анализ неплатежеспособности предприятия.
31. Структурная модернизация экономики как условие финансового оздоровления предприятий.
32. Государственное регулирование процессов обеспечения финансовой устойчивости предприятий.
33. Основные направления совершенствования антикризисного управления в странах с развитой экономикой.
34. Роль государства в преодолении кризисов в странах Юго-Восточной Азии.
35. Технологии антикризисного управления предприятием (организацией).

*Литература для самостоятельной работы обучающихся*

- Антикризисное управление. Теория и практика [Электронный ресурс] : учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям экономики и управления / В.Я. Захаров [и др.]. — 2-е изд. — Электрон. текстовые данные. — М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 304 с. — 978-5-238-01513-2. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/71189.html>

**7. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины**

***Основная литература по дисциплине:***

- Аунапу Э.Ф. Антикризисное управление [Электронный ресурс] : учебник для вузов / Э.Ф. Аунапу. — Электрон. текстовые данные. —

Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2011. — 312 с. — 978-5-904000-95-0. —  
Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/944.html>

***Дополнительная литература по дисциплине:***

- Ефимов О.Н. Банкротство и антикризисное управление [Электронный ресурс] : электронное учебное пособие / О.Н. Ефимов. — Электрон. текстовые данные. — Саратов: Вузовское образование, 2016. — 372 с. — 2227-8397. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/50615.html>

**8. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет" (далее - сеть "Интернет"), необходимых для освоения дисциплины**

- Российская государственная библиотека. (<http://www.rsl.ru>)
- [www.iprbookshop.ru](http://www.iprbookshop.ru)

**9. Перечень программного обеспечения и информационных справочных систем (при необходимости)**

- Open Office (бесплатная лицензия);
- Система «Гарант-Образование».

**10. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине**

В процессе преподавания дисциплины используются следующие материально-технические средства:

- компьютер;
- маркерная доска;
- экран;
- проектор;
- колонки;
- наглядные пособия на флеш-носителе.

**11. Фонд оценочных средств и описание показателей и критериев оценивания освоения материала дисциплины**

Описание показателей и критериев оценивания освоения материала дисциплины:

<b>Словесное выражение</b>	<b>Описание</b>
Зачтено	Даны правильные ответы на более чем 50% вопросов приведены примеры, показано умение связать теорию с практикой.
Незачтено	Не дан ответ на 50% вопросов отсутствуют примеры. Ответ на вопрос полностью отсутствует. Отказ от ответа.

Методические материалы, определяющие процедуры оценивания освоенного материала и сформированности компетенций:

Текущая аттестация студентов может проводиться лектором или преподавателем, ведущим занятия по дисциплине в следующих формах:

- опрос;
- тестирование;
- выполнение заданий на занятии;
- письменные домашние задания и т.д.;
- отдельно оцениваются личностные качества студента.

Конкретные формы и периодичность проведения текущей аттестации определяются преподавателем.

Типовые контрольные задания или иные материалы характеризующие формирование компетенций в процессе освоения образовательной программы:

Типовые вопросы к зачету:

- Сущность кризисных явлений и факторы, приводящие к их возникновению.
- Диагностика кризисного состояния предприятия.
- Методы оценки финансового состояния организации.
- Банкротство как метод структурной реорганизации экономики.
- Сущность, цели и задачи антикризисного управления.
- Симптомы и причины кризисного состояния предприятия.
- Методы преодоления противодействия организационным изменениям.
- Показатели эффективности антикризисного управления.
- Стратегия и тактика антикризисного управления.
- Структура, функции и принципы системы антикризисного управления предприятием.
- Государственное регулирование процессов санации в экономике.
- Государственное управление системой финансового оздоровления.
- Показатели и критерии несостоятельности предприятий и организаций.
- Финансовый анализ как инструмент антикризисного управления.
- Этапы финансового анализа и последовательности их выполнения.
- Задолженность предприятия по обязательным платежам.
- Оценка притока и оттока денежных средств.
- Оценка угрозы неплатежеспособности предприятия. Критерий Альтмана.
- Система показателей Бивера.
- Анализ дефицита оборотного капитала и собственных средств.
- Расчет и характеристика коэффициента автономии.
- Оценка оборачиваемости средств предприятия.
- Расчет и оценка эффективности использования капитала предприятия.
- Оценка долгосрочной финансовой устойчивости предприятия.
- Определение направлений финансового оздоровления предприятия.
- Определение ликвидационной стоимости предприятия.

- Метод рейтинговой оценки финансовой деятельности.
- Метод балльной оценки финансового состояния предприятия.
- Уравнение риска банкротства.
- Основные и вспомогательные индикаторы банкротства.
- Особенности и порядок проведения оценки платежеспособности кредитных учреждений.
- Сущность и порядок осуществления внешнего управления.
- Организационно-правовые аспекты деятельности арбитражного (внешнего) управляющего.
- Состав и характеристика элементов системы банкротства.
- Проведение процедур банкротства.
- Правовое регулирование процедур банкротства.
- Сущность и порядок осуществления конкурсного производства.
- Мировое соглашение: порядок проведения.
- Сущность и порядок осуществления наблюдения.
- Ответственность за нарушение законодательства о банкротстве.
- Признаки и механизм банкротства.
- Технологическая схема процесса управления в кризисной ситуации.
- Планирование альтернативных инвестиционных проектов финансового оздоровления предприятия.
- Маркетинговая стратегия в период антикризисного управления предприятием.
- Стратегии инновационного прорыва в антикризисном управлении.
- Причины и следствия социальной защиты работников несостоятельных предприятий.
- Антикризисное управление персоналом организации.
- Сущность и оценка реорганизационных процедур.
- Реструктуризация предприятий при антикризисном управлении.
- Инновации как фактор антикризисного управления. Инновационная инфраструктура предприятия.